



# H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE AHUACUOTZINGO, GRO.



4.7.13.2.



Resumen ejecutivo en el que se especifiquen las evaluaciones realizadas, se describan los principales hallazgos y recomendaciones del evaluador; así como el seguimiento a la atención de las recomendaciones que se emitan derivado de las evaluaciones correspondientes.

0002804





## 4.7.13.2

# RESUMEN EJECUTIVO EN EL QUE SE DESCRIBAN LOS PRINCIPALES HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES DEL EVALUADOR.



JOS

0002805





H. Ayuntamiento Municipal  
Constitucional Ahuacuotzingo, Gro.  
2024 - 2027



ÍNDICE

MARCO NORMATIVO .....	3
INTRODUCCIÓN .....	4
CONSIDERACIONES GENERALES .....	6
PRINCIPALES HALLAZGOS .....	12
ACCIONES DE MEJORA .....	13
ANALISIS DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES, AMENAZAS Y RECOMENDACIONES. ....	13
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	14
INSTANCIA EVALUADORA.....	16



0002806





## MARCO NORMATIVO

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Guerrero.
- Ley 454 de Presupuesto y Disciplina Fiscal del Estado de Guerrero.
- Ley de Asociaciones Religiosas y culto Público y su Reglamento.
- Ley Orgánica del Municipio Libre del estado de Guerrero.
- Ley de Fiscalización Superior y Rendición de Cuentas del Estado de Guerrero.
- Ley de Municipio Libre del Estado de Guerrero.
- Ley Federal de Responsabilidades de los Servidores Públicos.
- Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública.



0002807





## INTRODUCCIÓN

El municipio de Ahuacuotzingo, Guerrero, de acuerdo con el mapa de la República Mexicana se encuentra situado geográficamente al noreste de Chilpancingo del Bravo. Opera bajo las metodologías del presupuesto basado en resultados (PbR) que consiste en un “Conjunto de actividades y herramientas que permiten apoyar las decisiones presupuestarias en información que sistemáticamente incorpora consideraciones sobre los resultados del ejercicio de los recursos y que motiva a las instituciones a lograrlos, con el objeto de mejorar la calidad del gasto público federal y promover una más eficiente rendición de cuentas.

La evaluación del desempeño tiene un sustento cualitativo, es una disciplina que requiere de mucha experiencia por parte de los evaluadores. Un grupo evaluador multidisciplinario y de una metodología adecuada es necesario para ello, que implique un conocimiento profundo y entendimiento de la razón de ser o del propósito del ente público a evaluarse; desde la misión, visión, objetivos estratégicos, marco jurídico, planes, programas, proyectos, estructura, operación, recursos, población objetivo, factores críticos de desempeño, sistemas de medición de resultados, metas e indicadores, que le permitan contar con los elementos suficientes de juicio, para valorar y verificar el grado de cumplimiento de las metas y objetivos, con la finalidad de recomendar futuras asignaciones presupuestales y promover acciones de mejora de la gestión, para el óptimo aprovechamiento de los recursos de que dispone el ente público en beneficio de la población objetivo.



0002808





# H. Ayuntamiento Municipal Constitucional Ahuacutzingo, Gro. 2024 - 2027



La evaluación se realiza a partir del análisis de la lógica vertical y lógica horizontal del programa a través de una serie de preguntas de investigación que permitirán:

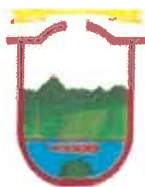
1. Validar las lógicas horizontal y vertical de la MIR de los programas presupuestarios, así como su relación con el plan municipal de desarrollo.
2. Determinar el nivel de logro a partir del análisis del cumplimiento de las metas de los indicadores de las MIR.
3. Determinar el nivel de logro a partir del cumplimiento de la cobertura y del ejercicio del presupuesto de los programas presupuestarios.

Para cada pregunta de investigación se definió una valoración cuantitativa que resume la apreciación del evaluador, y permite obtener una valoración sintética acerca de la suficiencia de los elementos que cumple el programa.



0002809





## CONSIDERACIONES GENERALES

El programa anual de evaluación para el ejercicio fiscal 2025 del municipio de Ahuacutzingo, Guerrero.

Tiene como objetivos los siguientes:

### Objetivo general

Establecer un programa anual de trabajo coordinado y unificado, en el que se contemplen las actividades a realizar en materia de monitoreo, seguimiento y evaluación del desempeño de manera organizada y calendarizada en el Sistema de Evaluación del Desempeño (sed) de la Administración Pública Municipal, generando información relevante para mejorar la calidad del servicio en los programas de gobierno.

### Objetivos particulares:

- Fortalecer el modelo de PbR-SED a través del monitoreo, seguimiento y la evaluación del desempeño de programas presupuestarios, fondos, convenios, subsidios y planes estratégicos de desarrollo.
- Evaluar la gestión de los programas presupuestarios 2025 y percepción de la población objetivo de programas de la administración pública municipal.
- Monitorear el cumplimiento de los reportes trimestrales en materia de política social en el sistema federal de recursos transferidos.
- Determinar los tipos de evaluación que se aplicaran a los programas presupuestarios durante el ejercicio fiscal 2025.





Evaluación: Evaluación de consistencia y resultados

**Objetivo General de evaluación:** Brindar mayor seguimiento a los avances en la ejecución de las actividades y los resultados alcanzados en el proceso de ejecución de los programas municipales contemplados en el Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027 del Municipio de Ahuacutzingo, Guerrero.

**Objetivos específicos de la evaluación:**

- ✓ Establecer el modelo metodológico de las evaluaciones a realizarse
- ✓ Validar las lógicas horizontal y vertical de las MIR de los Programas Presupuestarios
- ✓ Fortalecer el sistema de indicadores y metas, así como los mecanismos de monitoreo y evaluación del desempeño de los resultados alcanzados por los programas y acciones de las diversas dependencias municipales.
- ✓ Identificar los principales hallazgos, fortalezas y debilidades para establecer los mecanismos de seguimiento a los resultados y recomendaciones de la evaluación, para implementar una mejora continua.
- ✓ Establecer programas municipales para los que deberán realizar las evaluaciones en el ejercicio fiscal 2025.



575

0002811





## Evaluación de los programas

### Presupuestales

La MML facilita el proceso de conceptualización, diseño y ejecución de los programas presupuestarios, el uso de la MML es cada vez más generalizado como herramienta de administración de programas y proyectos con base en ella es posible, presentar de forma sistemática y lógica los objetivos de un programa y sus relaciones de causalidad; identificar y definir los factores externos al programa que pueden influir en el cumplimiento de objetivos y metas de los programas presupuestarios; evaluar el avance en la consecución de los objetivos; y su examinar el desempeño del programa en todas sus etapas.

Para poder validar las lógicas tenemos que considerar lo siguiente:

### Análisis de la lógica horizontal

Si el programa esta bien diseñado, se pueden examinar las relaciones causa-efecto, analizando la lógica horizontal de la matriz, de derecha a izquierda. La lógica horizontal se resume en los siguientes puntos:

Se han identificado supuestos para cada nivel del resumen narrativo.

Los medios de verificación identificados son los necesarios y suficientes para obtener los datos requeridos para el cálculo de los indicadores.

Los indicadores definidos permiten hacer un buen seguimiento y evaluar adecuadamente el logro de los programas.

### La lógica vertical de la matriz

Permite verificar la relación causa-efecto directa que existe entre los diferentes niveles de la matriz. Se analiza de abajo hacia arriba. Para verificar la relación causa-efecto, se deberán realizar las siguientes preguntas de control:

¿Las actividades son suficientes para lograr cada componente?

¿Todas las actividades son necesarias para lograr los componentes?

¿Los componentes son suficientes para lograr el propósito?



0002812





H. Ayuntamiento Municipal  
Constitucional Ahuacutzingo, Gro.  
2024 - 2027



¿Todos los componentes son necesarios para lograr el propósito?

¿El logro del propósito ayuda o resulta en una contribución significativa al logro del fin?

¿El fin contribuye de forma significativa al logro de un objetivo superior?

Para esta Evaluación el H. Ayuntamiento retomo el cuestionario de indicadores que implemento la Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados de Gobierno del Estado.



**LISTA DE VERIFICACIÓN PARA CONSTRUCCIÓN DE LA MIR**

**Aplique la siguiente lista de verificación sobre la MIR conforme a las siguientes instrucciones:**

Marca con "si" cuando la información contenida en la MIR cumpla con lo expresado en la oración

Marca "no" cuando la información contenida en la MIR no cumpla con lo expresado en la oración

Las cuestiones que vienen identificadas como la "Lógica Horizontal" le ayudaran a comprobar el cumplimiento con la lógica horizontal de la MIR.

Las identificaciones que vienen identificadas como "lógica vertical" le ayudaran a comprobar el cumplimiento con la lógica vertical de la MIR.

<b>Indicadores</b>	<b>Fin:</b> se tienen definidos indicadores para este nivel.
	<b>Fin:</b> El indicador mide el comportamiento del objetivo correspondiente: permite verificar los impactos sociales y económicos alcanzados para los cuales contribuye el Pp. ( <b>Lógica horizontal</b> )
	<b>Propósito:</b> Se tienen definidos indicadores para este nivel.
	<b>Propósito:</b> El indicador está directamente relacionado con lo que se quiere medir del objetivo correspondiente: Permite verificar la cobertura y/o el cambio producido en la población o área de enfoque.
	<b>Componentes:</b> Se tiene definido al menos un indicador para cada componente


0002813

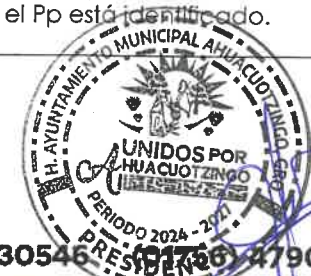




# H. Ayuntamiento Municipal Constitucional Ahuacutzingo, Gro. 2024 - 2027



	<p><b>Componentes:</b> El indicador definido para cada componente está directamente relacionado con que se quiere medir el objetivo correspondiente.</p> <p>Permite verificar la generación y/o entrega de los bienes y/o servicios del programa (<b>Lógica horizontal</b>)</p>
	<p><b>Actividades:</b> El indicador definido al menos un indicador para cada actividad</p>
	<p><b>Actividades:</b> El indicador definido para cada ACTIVIDAD está directamente relacionado con lo que se quiere medir el objetivo correspondiente: permite verificar la gestión de los procesos (recursos humanos, financieros, adquisición de insumos, etc.). (<b>Lógica horizontal</b>)</p>
	<p><b>Medios de verificación</b></p> <p><b>Fin:</b> existen medios de verificación suficientes que permiten asegurar que la información requerida para: el cálculo de los indicadores de FIN, establecer sus metas y dar seguimiento a los avances en el cumplimiento de estas, está disponible y se puede replicar. (<b>Lógica horizontal</b>)</p> <p><b>Propósito:</b> Existen medios de verificación suficientes que permitan asegurar que la información. (<b>Lógica horizontal</b>)</p> <p><b>Componentes:</b> Existen medios de verificación suficientes que permiten asegurar que la información requerida para: el cálculo de los indicadores para cada <b>componente</b>, establecer sus metas y dar seguimiento a los avances en el cumplimiento de las mismas, está disponible. (<b>Lógica horizontal</b>)</p> <p><b>Actividades:</b> Existen medios de verificación suficientes que permiten asegurar que la información requerida para: el cálculo de los indicadores de cada actividad, establecer sus metas y dar seguimiento a los avances en el cumplimiento de las mismas, está disponible. (<b>Lógica horizontal</b>)</p>
<p><b>Supuestos</b></p>	<p><b>Existen:</b> supuestos identificados para cada uno de los niveles de MIR (<b>Lógica horizontal</b>)</p>
	<p>Los supuestos identificados representan situaciones externas probables de ocurrir y contingentes a solventar, si se completan las actividades programadas y se cumplen con los supuestos asociados a estas, se logran producir componentes. (<b>Lógica vertical</b>)</p>
	<p>Si se producen los componentes detallados y se cumple con los supuestos asociados a estas, se logra el propósito del Pp. (<b>Lógica vertical</b>)</p>
	<p>Si se logra el propósito de al Pp y se cumple los supuestos asociados a estas, se contribuirá al logro de fin. (<b>Lógica vertical</b>)</p>
<p>Si se contribuye al logro del fin y se mantienen los supuestos asociados a esta se garantiza la sustentabilidad de los beneficiados del programa. (<b>Lógica vertical</b>)</p>	
<p><b>Identificación del programa</b></p>	<p>El programa presupuestario tiene identificado clave y nombre.</p>
<p><b>Alineación al plan Municipal</b></p>	<p>El eje PMD esta vinculado al programa presupuestal identificado <span style="float: right;">0002814</span></p> <p>El eje de política pública del PMD al cual esta vinculado el Pp esta identificado</p> <p>El objetivo vinculado a la dependencia o entidad a la cual está vinculado el Pp está identificado.</p>





H. Ayuntamiento Municipal  
Constitucional Ahuacutzingo, Gro.  
2024 - 2027



Resumen narrativo	<b>Fin:</b> Enunciada la contribución del Pp en el mediano o largo plazo al logro de objetivo del desarrollo municipal que impacta. <b>(Lógica vertical)</b>
	<b>Fin:</b> su sintaxis corresponde a la formula, el que (contribuir a un objetivo superior) + mediante/a través de+ el cómo (la solución del problema)
	<b>Propósito:</b> identifica la población o área de enfoque a la que se va dirigido el Pp y la manera que impacta.
	<b>Propósito:</b> Su sintaxis corresponde con la formula sujeto (población o área de enfoque) + verbo en presente+ complemento (resultado logrado). <b>(lógica horizontal)</b>
	<b>Propósito:</b> Es razonable esperar que el logro del propósito implique una contribución significativa al logro del <b>objetivo superior. (Lógica vertical)</b>
	<b>COMPONENTES:</b> Indica que bienes o servicios debe producir o entregar el Pp
	<b>Componentes:</b> Los componentes identificados son los necesarios y suficientes para lograr el propósito del Pp. <b>(Lógica vertical)</b>
	<b>Componentes:</b> su sintaxis corresponde con la formula <b>productos terminados o servicios proporcionados + verbo en participio pasado.</b>
	<b>Actividades:</b> Indica las principales acciones emprendidas mediante las cuales se movilizan los insumos para generar los bienes y/o servicios que produce o entrega el programa.
<b>Actividades:</b> Se incluyen las actividades necesarias y suficientes para la consecución de cada componente	
<b>Actividades:</b> Su sintaxis corresponde con la formula Sustantivo derivado de un verbo + complemento	



0002815





## PRINCIPALES HALLAZGOS

1. Se cuenta con un plan de desarrollo municipal y el plan de desarrollo estatal vigente.
2. Respecto a la elaboración de la matriz, se encuentra ~~apegado~~ a la metodología de marco lógico y también se utilizó el libro (guía para el diseño de la matriz de indicadores para resultados) para su elaboración.
3. Se cuenta con un instructivo de llenado de la ficha técnica de indicadores. como: clave, tema, vinculación con programas tipo de indicador, dimensión ámbito de control. etc.
4. Se cuenta con calendarización en el programa operativo anual y presupuesto basado en resultados.
5. El Plan Municipal de Desarrollo está vinculada con el Plan Estatal de Desarrollo.
6. Se cuenta con árboles de problemas y objetivos.



0002816





## ACCIONES DE MEJORA



1. Ayudar a los diferentes departamentos del Ayuntamiento de Ahuacuotzingo, Gro, a cumplir al 100% sus metas y programas planeados.
2. Verificar el grado de cumplimiento que se está teniendo en el Programa Operativo Anual y Presupuesto Basado en Resultados de los 3 ejes de gobierno.
3. Cumplir con todos los requerimientos establecidos en la ley en materia de evaluación de desempeño.
4. Mejorar la MIR para que esta y sus indicadores contribuyan a destacar los resultados de los programas en términos de mejora de las condiciones de vida de los beneficiarios acorde al modelo GPR.



## ANALISIS DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES AMENAZAS Y RECOMENDACIONES. PERIODO: ENERO-DICIEMBRE



### Fortalezas

- ❖ Se cuenta con un Plan Municipal de Desarrollo con ejes estratégicos claros y líneas de acción bien definidas.
- ❖ Los programas siguen ejerciéndose de forma continua de acuerdo con la planeación establecida en su programa anual.
- ❖ Las áreas responsables de los programas cuentan con personal con los conocimientos suficientes y mostrando mejoras en procedimiento para la atención ciudadana.

0002817





### Oportunidades

- ❖ Medir con frecuencia las metas y resultados en base a la MIR que cumpla con todos los fines necesarios, sin salir del marco lógico.
- ❖ Existen áreas de mejora para implementar mecanismos que eficiente el alcance de los programas institucionales según la población objetivo.

### Debilidades

- ❖ En algunos casos las acciones de gobierno no son convalidadas por desinterés a la ciudadanía.
- ❖ No tienen un formato específico que cubra los requerimientos necesarios para saber el estado socioeconómico de los beneficiados.



### Amenazas

- ❖ Las disposiciones de dichos recursos asignados a los programas están sujetos a la disponibilidad presupuestal.
- ❖ Al finalizar cada obra u apoyo otorgado este no satisfaga a la población atendida.



## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

1. Evaluar los objetivos planteados por cada departamento del H. Ayuntamiento Municipal de Ahuacutzingo y el grado de cumplimiento de estos.

- Coordinar las áreas del H. Ayuntamiento del Municipio de Ahuacutzingo, Gro., para recabar información de las unidades administrativas, así como los medios de verificación que sustenten las cifras a reportar.
- Analizar, revisar y capturar la información que será reportada en el proceso de evaluación.



0002818





# H. Ayuntamiento Municipal Constitucional Ahuacuotzingo, Gro. 2024 - 2027



- Elaborar indicadores de gestión que permita reconocer el cumplimiento de los objetivos planteados de cada departamento del municipio Ahuacuotzingo, Gro.



2. Realizar un árbol de problemas del municipio donde se destaquen los problemas más vulnerables de la sociedad.

- Analizar las áreas vulnerables del municipio (educación, seguridad, desempleo, vivienda, etc.), realizando investigación de campo.
- Consultar con la sociedad las necesidades que se presentan en la actualidad del municipio de Ahuacuotzingo guerrero.
- Coordinar esfuerzos con las distintas áreas del municipio para la definición de metas y soluciones a los problemas detectados.



3. Evaluar la aplicación del recurso presupuestados para cada departamento del municipio, detectar errores y brindar soluciones para un correcto uso del recurso financiero.

- Revisar el presupuesto analítico por unidad responsable para contar con la información suficiente del presupuesto aprobado de cada departamento.
- Elaboración de indicadores que permitan observar la correcta aplicación del recurso financiero.
- Brindar soluciones y recomendaciones al área que en su caso no esté

0002819





## INSTANCIA EVALUADORA

Los indicadores a los que se les darán seguimiento a través del Sistema de Evaluación al Desempeño y que será sujetos a evaluación, será de dos tipos, estratégicos y de gestión; medirán las dimensiones de eficacia, eficiencia, calidad, economía y han sido definidos por la dependencia de la administración pública municipal que corresponde, en conjunto con la Secretaría General. Difundir los resultados que derivan del seguimiento y monitoreo y evaluación de los resultados contribuirá en transparentar el desempeño



Elaboró

Vo Bo.

0002820

Lic. Marlene López Sánchez  
COORDINADORA DE EVALUACIÓN DEL  
DESEMPEÑO MUNICIPAL  
(SEDEM)

LCP. Antonio Martínez Victoriano  
Titular del órgano de control  
interno